

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГРАЧЕВСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

27 августа 2024 г.

с. Грачевка

№ 280-р

О внесении изменений в распоряжение управления образования администрации Грачевского муниципального округа Ставропольского края от 21 февраля 2024 г. № 80-р «Об утверждении Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ Грачевского муниципального округа Ставропольского края с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в 2024 году»

По результатам экспертного заключения государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – СКИРО ПК и ПРО) от 05 апреля 2024 г. и в целях реализации предложений/рекомендаций СКИРО ПК и ПРО по организации адресной ресурсной и методической поддержки школ Грачевского муниципального округа Ставропольского края – участников Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края, участвующих в проекте в 2024 году:

1. Внести следующие изменения в распоряжение управления образования администрации Грачевского муниципального округа Ставропольского края от 21 февраля 2024 г. № 80-р «Об утверждении Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ Грачевского муниципального округа Ставропольского края с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в 2024 году»: пункт 1 вышеуказанного распоряжения изложить в новой редакции согласно приложению 1.

2. Ответственным исполнителям обеспечить реализацию мероприятий Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ Грачевского муниципального округа Ставропольского края с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в 2024 году согласно заявленным срокам.

3. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить

на заместителя начальника управления образования администрации Грачевского муниципального округа Ставропольского края Азарову Е.М.


4. Настоящее распоряжение вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования администрации Грачевского муниципального округа Ставропольского края



Н.В.Ширинян

Подготовил
эксперт информационно-методического отдела
муниципального казенного учреждения «Центр обслуживания отрасли образования» Грачевского муниципального округа Ставропольского края

 Е.М.Богданова

СОГЛАСОВАНО

Протокол заседания совета
руководителей образовательных учреждений
Грачевского муниципального округа
Ставропольского края
от 26 августа 2024 г. № 5

Приложение 1

к распоряжению управления
образования администрации
Грачевского муниципального округа
Ставропольского края
от 27 августа 2024 г. № 280-р

Дорожная карта

по организации ресурсной поддержки школ Грачевского муниципального округа Ставропольского края с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в 2024 году

1. Цель реализации дорожной карты:

Создание в общеобразовательных организациях Грачевского муниципального округа Ставропольского края (далее – ОО округа) к 2025 году условий, способствующих повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов (далее – школы-участники проекта) за счет повышения педагогического и профессионального мастерства педагогических работников и управленческих команд, привлечения молодых специалистов, увеличение доли учителей с высшей и первой квалификационной категорией, улучшения материально-технических условий, внедрения механизмов адресной, ресурсной поддержки школ-участников проекта.

2. Целевые показатели реализации дорожной карты

№ п/п	Наименование целевого показателя	Единица измерения	на начало реализации	к 2025 году
1	2	3	4	5
1.	Выявление потребностей в улучшении и обновлении материально-технического обеспечения школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	%	17%	50%

№ п/п	Наименование целевого показателя	Единица измерения	на начало реализации	к 2025 году
1	2	3	4	5
2.	Повышение уровня профессиональной компетенции педагогических и руководящих работников школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	%	30,76%	>60%
3.	Увеличить количество муниципальных методических семинаров, консультаций, круглых столов в рамках адресного методического сопровождения школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	ед.	5	11
4.	Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности в школах с низкими результатами обучения, школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	%		
5.	Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов	ед.	4	4

3. Основные направления деятельности:

1. Улучшение материально-технических условий в школах с низкими результатами обучения, школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.
2. Развитие кадрового потенциала школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.
3. Повышение эффективности адресного методического сопровождения школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в реализации выбранных приоритетов.
4. Повышение качества общего образования в школах округа с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.
5. Привлечение и использование федеральных и региональных проектов.

Контрольные точки достижения целевых показателей дорожной карты

№ п/п	Контрольная точка	Ответственный	Сроки
1	2	3	4
1.	Создание комфортной образовательной среды в школах с низкими результатами обучения, школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Гаврилова Е.А. Твердова Ю.Г.	в течение 2024 г.
2.	Устранение кадровых дефицитов в школах с низкими результатами обучения, школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Квашина И.В. Богданова Е.М. Расинский Э.Р.	в течение 2024 г.
3.	Осуществление адресного методического сопровождения школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Квашина И.В.	февраль-май 2024 г. октябрь-декабрь 2024 г.
4.	Систематизация работы по преодолению учебной неуспешности в школах с низкими результатами обучения, школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов	Азарова Е.М.	в течение 2024 г.

Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1	2	3	4	5
1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях Грачевского муниципального округа Ставропольского края				
<p>Выявление ресурсов материально-технических deficitов образовательного процесса, здоровьесберегающей среды общеобразовательных организаций Грачевского муниципального округа в рамках регионального проекта капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования» государственной программы «Развитие образования»</p> <p>Создание комфортной образовательной среды: капитальный ремонт зданий двух школ-участников регионального программы капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования» государственной программы «Развитие образования»: - МКОУ СОШ № 4 с. Красное; - МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка</p> <p>Создание безопасных условий пребывания обучающихся, обновление материально-технической базы, замена устаревшего оборудования двух школ-участников регионального проекта «Модернизация школьных систем образования» (100% обновление мебели, компьютерного оборудования, видеонаблюдения, ограждения, системы контроля управления доступа): - МКОУ СОШ № 4 с. Красное; - МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка</p>	2024 – 2027 г.г.	Твердова Ю.Г., Руководители ОУ	Выявление потребности в улучшении материально-технического обеспечения общеобразовательных учреждений округа	Проектно-сметная документация; Положительное заключение государственной экспертизы
<p>Создание комфортной образовательной среды: капитальный ремонт зданий двух школ-участников регионального программы капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования» государственной программы «Развитие образования»: - МКОУ СОШ № 4 с. Красное; - МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка</p> <p>Создание безопасных условий пребывания обучающихся, обновление материально-технической базы, замена устаревшего оборудования двух школ-участников регионального проекта «Модернизация школьных систем образования» (100% обновление мебели, компьютерного оборудования, видеонаблюдения, ограждения, системы контроля управления доступа): - МКОУ СОШ № 4 с. Красное; - МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка</p>	2024 – 2025 г.г.	Твердова Ю.Г., Долгая Е.И., Степанова О.А.	Развитие школьной инфраструктуры: капитальный ремонт кабинетов и помещений, столовых общеобразовательных учреждений	Протоколы штаба по организации и проведению капитального ремонта; Акт приемки
<p>Создание безопасных условий пребывания обучающихся, обновление материально-технической базы, замена устаревшего оборудования двух школ-участников регионального проекта «Модернизация школьных систем образования» (100% обновление мебели, компьютерного оборудования, видеонаблюдения, ограждения, системы контроля управления доступа): - МКОУ СОШ № 4 с. Красное; - МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка</p>	2025 г.	Твердова Ю.Г., Долгая Е.И., Степанова О.А.	Оснащение двух общеобразовательных учреждений, участвующих в региональном проекте «Модернизация школьных систем образования», средствами обучения и воспитания, государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего	Заявка на приобретение оборудования

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1	2	3	4	5
Организация закупки учебников и учебных пособий	до 01.09.2024	Гаджикурбанова Б.Г., руководители ОУ	Обновление в общеобразовательных организациях 100% учебников и учебных пособий, не позволяющих их дальнейшее использование в образовательном процессе по причине их ветхости и дефектности	Аналитическая справка
Открытие Центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста» на базе МКОУ СОШ 10 х. Октябрь в рамках реализации регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	01.09.2024	Твердова Ю.Г., Нестерова А.И.	Повышение охвата обучающихся общеобразовательных учреждений программами дополнительного образования естественно-научной и технологической направленностей с использованием современного оборудования	Акт приемки
2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях Грачевского муниципального округа Ставропольского края				
Анализ педагогического состава общеобразовательных организаций Грачевского муниципального округа для выявления кадрового дефицита и прогнозирования потребности в учителях-предметниках.	до 01 октября 2024 г.	Богданова Е.М., Руководители ОО	Организация работы по комплектованию педагогическими кадрами на уровне 100% от имеющейся потребности	ОО-1; Аналитическая справка
Организация совместной работы управления образования и общеобразовательных организаций	до 10 июня 2024	Богданова Е.М., Руководители ОО	Количество заключенных целевых договоров – не менее 1	Заявка потребности на целевое обучение по

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1 по заключению договоров о целевом обучении по образовательным программам высшего образования по направлению подготовки 44.00.00 «Педагогическое образование» в рамках квоты целевого приема Проведение комплекса мероприятий по привлечению и закреплению опытных специалистов из других территорий (формирование перечня вакантных должностей) через реализацию национального проекта «Земский учитель» Организация совместной работы управления образования и общеобразовательных организаций по проведению комплекса мероприятий и созданию условий по привлечению и закреплению молодых специалистов и молодых педагогов, в том числе обучающихся по целевым договорам, а также студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования	2 с 01 октября до 31 декабря 2024-2025 г.г.	3 Богданова Е.М., Руководители ОО	4 Количество привлеченных педагогических работников по программе «Земский учитель» – не менее 1	5 педагогическим специальностям в СПИ, СКФУ в рамках квоты целевого приема ОО-1; Перечень вакантных должностей
Организация совместной работы управления образования и общеобразовательных организаций по повышению квалификации учителей различных предметных областей, организация переподготовки (в случае необходимости)	до 01 сентября 2024 г.	Богданова Е.М., Руководители ОО	Количества привлеченных молодых специалистов и молодых педагогов не менее 5	Аналитическая справка
Организация совместной работы управления образования и общеобразовательных организаций по повышению квалификации учителей различных предметных областей, организация переподготовки (в случае необходимости)	В течение года согласно плану-заказу курсовых мероприятий	Квашина И.В., Расинский Э.Р., Руководители ОУ	Обеспечение качественной подготовки квалифицированных кадров (не менее 60%)	Аналитическая справка
Создание системы стимулирования результативно-работающих педагогов	в течение 2024 года	Гадяцкая С.А., Квашина И.В., Богданова Е.М., Руководители ОУ	100% систематическое отслеживание результатов педагогов, объективная оценка их профессионального роста с перспективой получения	Аналитическая справка

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1	2	3	4	5
<p>3. Адресное методическое сопровождение общеобразовательных организаций Грачевского муниципального округа Ставропольского края</p> <p>Информационная поддержка участия школьных управленческих команд и педагогических работников общеобразовательных организаций в мероприятиях, реализуемых СКИРО ПК и ПРО в рамках Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися общеобразовательных организаций Ставропольского края на 2020-2024 г.г. краевой программы «Дети Ставрополья»: реализация программ дополнительного профессионального образования объемом 108 часов, стажировок для управленческих команд школ, участие в вебинарах по актуальным вопросам обновления содержания образования для руководителей и педагогических работников, консультациях</p>	<p>в течение 2024 года по графику СКИРО ПК и ПРО</p>	<p>Квашина И.В., Расинский Э.Р.</p>	<p>поощрительных выплат или присвоения почетного звания, занесения на районную Доску Почета, содействие в подготовке аттестационных материалов на более высокую категорию, информирование о достижениях педагогов через СМИ</p>	<p>Аналитическая справка</p>
<p>Информационная поддержка, создание организационных и методических условий для участия школьных управленческих команд и педагогических работников общеобразовательных организаций в мероприятиях по представлению и обобщению своего опыта (конференции, мастер-классы, конкурсы профессионального мастерства) и</p>	<p>в течение 2024 года</p>	<p>Квашина И.В., Расинский Э.Р.</p>	<p>100% участие школ-участников проекта</p>	<p>Аналитическая справка</p>

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1 участия в различных мероприятиях (курсы повышения квалификации, муниципальные методические объединения, круглые столы, семинары-практикумы) Создание условий для обеспечения психолого-педагогического сопровождения педагогов	2 с 01.09.2024	3 Галяцкая С.А.	4 100% обеспеченность педагогами-психологами школ-участников проекта	5 Аналитическая справка
Активизация работы по внедрению целевой модели наставничества	2024 г.	Богданова Е.М.	100% закрепление школ-наставников за школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов	Распоряжение управления образования администрации Грачевского муниципального округа
Мониторинг уровня аттестации педагогических работников школ-участников проекта на высшую и первую квалификационные категории	в течение 2024 г.	Богданова Е.М.	Не менее 60% педагогических работников, аттестованных на высшую и первую квалификационную категорию	Аналитическая справка
Организация участия руководителей и педагогических работников школ-участников проекта в региональном тестировании предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов	2024 г. – февраль 2024 г., далее – по графику СКИРО ПК и ПРО	Богданова Е.М., руководители школ-участников проекта	Участие не менее 10% руководящих и педагогических работников школ-участников проекта в диагностике профкомпетенций	Распоряжение управления образования «Об участии в диагностике профессиональных компетенций»
Организация и проведение муниципальных методических семинаров, заседаний Совета молодых педагогов:	в течение 2024 года	Квашина И.В.	100% участие школ-участников проекта	Программа проведения ММС, протокол

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1	2	3	4	5
Муниципальный семинар на базе МКОУ СОШ 1 с. Грачевка по теме: «Выявление и развитие детской одаренности и профессионального самоопределения обучающихся. Строим Школу Минпросвещения России»	28.02.2024	Квашина И.В.	100% участие школ-участников проекта	Программа муниципального семинара, методические рекомендации
Муниципальный семинар на базе МКОУ СОШ 3 с. Кугульта по теме: «Эффективные модели сетевого взаимодействия в системе наставничества. Строим Школу Минпросвещения России»	27.03.2024	Квашина И.В.	100% участие школ-участников проекта	Программа муниципального семинара, методические рекомендации
Муниципальный семинар на базе МКОУ СОШ 5 с. Сергиевское по теме: «Использование оборудования «Точка роста» в образовательном процессе»	17.04.2024 г.	Квашина И.В.	100% участие школ-участников проекта	Программа муниципального семинара, методические рекомендации
Заседание Совета молодых педагогов на базе МКОУ СОШ 8 с. Тутулук по теме: «Опыт командной работы и междисциплинарного подхода в образовании»	15.05.2024 2024 г.	Квашина И.В.	100% участие школ-участников проекта	Программа заседания СМП, методические рекомендации
Муниципальный семинар на базе МКОУ СОШ 10 х. Октябрь «Школьный климат. Формирование мотивации к учебной деятельности. Строим Школу Минпросвещения России»	04.12.2024	Квашина И.В.	100% участие школ-участников проекта	Программа муниципального семинара, методические рекомендации
Совещание руководителей образовательных организаций Грачевского муниципального округа Ставропольского края по актуальным вопросам использования педагогических технологий, способствующих повышению качества образовательных результатов и преодолению рисков получения низких образовательных результатов	Май 2024 г. Октябрь 2024 г.	Ширина Н.В., Руководители ОО	100% участие руководителей образовательных организаций Грачевского муниципального округа Ставропольского края	Протокол совещания, получение объективной информации о динамике успеваемости, методические рекомендации

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1	2	3	4	5
Собеседование с администрациями школ-участников проекта «О мерах по повышению качества образования»	Ноябрь 2024 г.	Квашина И.В.	100% участие руководителей школ-участников проекта	Протокол по итогам собеседования
4. Мероприятия направленные на преодоление учебной неуспешности в школах с низкими результатами обучения, школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов				
Организация сетевого партнерства, организация наставничества над школами с низкими результатами обучения, школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов	В течении 2024 г.	Азарова Е.М.	100% охват школ-участников проекта	
Мониторинг учебной деятельности школ-участниц проекта с целью методической поддержки и помощи педагогам	В течении 2024 г.	Азарова Е.М.	Выявление дефицитов	Аналитическая справка
Распространение и внедрение успешных педагогических практик по профилактике учебной неуспешности	В течении года	Азарова Е.М.	Повышение профессиональной компетенции руководителей и педагогов	Программа мероприятий
Проведение статистического анализа и подготовка аналитических материалов по итогам Всероссийских проверочных работ в 2024 г	Май-июнь	Соколец М.А.	Разработка индивидуальных маршрутов образовательных маршрутов	Анализ, справки по итогам ВПР
Проведение статистического анализа и подготовка аналитических материалов по итогам ГИА-9, 11 классов за 2023, 2024 годы на муниципальном уровне	Июнь-август	Азарова Е.М.	Анализ факторов, влияющих на результаты ГИА, корректировка плана работы по повышению качества преподавания конкретных предметов	Анализ, справки по итогам ГИА
5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов				
Организация работы по участию общеобразовательных учреждений в проекте капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования»	2024 - 2026 г.г.	Гаврилова Е.А., Панчешная Т.С., Степанова О.А.	Капитальный ремонт, оснащение учебным оборудованием МКОУ СОШ № 4 с. Красное и МКОУ СОШ 6 с. Спицевка	Анализ. Отчеты. Мониторинг оснащения оборудованием

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
1 государственной программы «Развитие образования»	2	3	4	5
Организация работы по участию общеобразовательных учреждений в региональном проекте «Цифровая образовательная среда» в рамках реализации федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»	2024 г.	Гаврилова Е.А., Панчешная Т.С., Долгая Е.И., Степанова О.А.	Использование общеобразовательными организациями, педагогическими работниками и обучающимися государственных и иных информационных систем и ресурсов в сфере образования	Анализ. Отчеты
Организация работы по участию общеобразовательных учреждений в региональном проекте «Современная школа»	2024 г.	Гаврилова Е.А., Нестерова А.И.	Открытие Центра образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста» на базе МКОУ СОШ 10 х. Октябрь в рамках реализации регионального проекта «Современная школа»	Акт приисмки
Мониторинг участия в краевой программе «Дети Ставрополя» МКОУ СОШ 3 с. Кугульта, МКОУ СОШ 4 с. Красное, МКОУ СОШ 5 с. Сергиевское, МКОУ СОШ 6 с. Сплицевка, МКОУ СОШ 9 п. Верхняя Кугульта, МКОУ СОШ 10 х. Октябрь	в течение 2024 года	Панчешная Т.С., Долгая Е.И., Гоноченко О.А., Степанова О.А., Вербина А.Ю., Нестерова А.И.	Реализация программы	Справка
Организация работы по участию общеобразовательных учреждений в проекте капитального ремонта школ «Модернизация школьных систем образования» государственной программы «Развитие образования»	2024 - 2026 г.г.	Гаврилова Е.А., Панчешная Т.С., Степанова О.А.	Капитальный ремонт, оснащение учебным оборудованием МКОУ СОШ № 4 с. Красное и МКОУ СОШ 6 с. Сплицевка	Анализ. Отчеты. Мониторинг оснащения оборудованием

Механизмы реализации дорожной карты

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Информационное сопровождение мероприятий
<p>1</p> <p>Проведение проверок с целью анализа деятельности школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, по созданию необходимых условий по подготовке к проведению ГИА 9, 11 Классов, ВПР</p>	<p>2</p> <p>июнь, декабрь 2024 г.</p>	<p>3</p> <p>Азарова Е.М. Квашина И.В. Соколец М.А.</p>	<p>4</p> <p>сайт управления администрации муниципального Ставропольского края</p>
<p>Подготовка аналитических материалов по аттестации педагогических работников на высшую и первую квалификационную категорию, проведение мониторинга кадрового состава школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов</p>	<p>октябрь 2024 г.</p>	<p>Богданова Е.М.</p>	<p>сайт управления администрации муниципального Ставропольского края</p>
<p>Мониторинг количества участников руководящих и педагогических работников школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в вебинарах/семинарах СКИРО ПК и ПРО</p>	<p>ежемесячно в течение 2024 г.</p>	<p>Расинский Э.Р.</p>	<p>сайт управления администрации муниципального Ставропольского края</p>
<p>Рассмотрение на Совете руководителей образовательных учреждений вопроса о реализации Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ Грачевского муниципального округа Ставропольского края с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в 2024 году</p>	<p>декабрь 2024</p>	<p>Азарова Е.М.</p>	<p>сайт управления администрации муниципального Ставропольского края</p>